

Stichting MVO Nederland Financieel Jaarverslag 2015

**Stichting MVO Nederland
Financieel Jaarverslag 2015**

Datum: 27 juni 2016

Inhoud

DIRECTIEVERSLAG	4
RAAD VAN TOEZICHT	8
JAARREKENING 2015	10
BALANS PER 31 DECEMBER 2015	11
STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015	12
GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING EN RESULTAATBEPALING	13
TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2015	18
FINANCIËLE INSTRUMENTEN	24
NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN	24
TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015	25
OVERIGE GEGEVENS.....	33

Directieverslag

Inleiding

Hierbij bieden wij u het financiële jaarverslag over 2015 van de Stichting MVO Nederland aan. Stichting MVO Nederland, gevestigd te Utrecht, is opgericht in 2004 in opdracht van het toenmalige Ministerie van Economische Zaken. De Stichting heeft ten doel het stimuleren van maatschappelijk verantwoord ondernemen (hierna: MVO) door:

Het bevorderen van kennis- en informatieoverdracht omtrent MVO, zowel in nationale als internationale context,

Het bevorderen en faciliteren van de onderlinge dialoog over MVO tussen ondernemingen, maatschappelijke organisaties, overheden en burgers,

Het inspireren, verbinden en versterken van bedrijven, sectoren en ketens om steeds verdergaande stappen te zetten op het terrein van MVO, in de nationale en internationale context, opdat het aantal ondernemingen dat zich bewust wordt van en overgaat tot MVO, toeneemt en MVO voor het hele Nederlandse bedrijfsleven een vanzelfsprekende zaak wordt.

De Stichting stelt haar jaarrekening op basis van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640 (RJ 640 voor organisaties zonder winststreven) op. De begroting is een belangrijk stuurinstrument voor de beheersing van de activiteiten van de Stichting. In het kader van RJ 640 dienen significante verschillen tussen begroting en werkelijke bestedingen in dit financiële jaarverslag toegelicht te worden.

Historisch jaar

Met het mondiale klimaatakkoord van Parijs, de sustainable development goals van de Verenigde Naties en de klimaatzaak van Urgenda was 2015 voor duurzaamheid een historisch jaar. Deze grote momenten passen bij een steeds sterkere beweging van onderop waarin bedrijven en burgers het heft in eigen hand nemen en vol voor duurzaamheid gaan.

MVO Nederland koos in 2015 in haar nieuwe meerjarenplan onder het motto toekomstbestendig ondernemen voor vier speerpunthema's: klimaatneutraal ondernemen, circulaire economie, inclusieve en duurzame handelsketens (IMVO) en inclusief ondernemen op de Nederlandse arbeidsmarkt. Onze rol is bedrijven en organisaties op deze terreinen te inspireren, met elkaar te verbinden en te zorgen voor versnelling. We brengen overheden aan boord om de impact te vergroten. Zo bouwden we in de afgelopen periode ca 20 coalities. Ultimo 2015 is een kwart van ons totale partnerbestand van 2250 bedrijven en organisaties in een of meerdere coalities actief.

Coalities met impact

Met Ambitie 2020 als leidraad werken wij aan een toekomstbestendig bedrijfsleven dat een wereldvoorbeeld wil zijn voor een circulaire en inclusieve economie. Coalities bouwen die impact realiseren is daarbij ons speerpunt. Mooie voorbeelden hiervan zijn:

- de Nederlandse Klimaatcoalitie waarvan de eerste 100 leden inmiddels hebben afgesproken hun CO2 uitstoot in 2020 met ruim 50% te reduceren;
- de Ambitie2020 coalitie groene en faire infranetten waarin 8 infrabedrijven werken aan een energiezuinige en circulaire infrastructuur op het gebied van energie, rail en telecom;
- het MVO netwerk Beton dat werkt aan een circulaire en energiezuinige betonketen waarmee in 2020 ca 1 Mton CO2 wordt bespaard;
- de green deal circulair inkopen waarmee meer dan 30 grote bedrijven, zorginstellingen en overheden een stevig begin maken met circulair aanbesteden en inkopen;
- verschillende coalities waarmee wij in een drietal ketens versneld het concept van de circulaire economie willen doorvoeren;

- de zes IMVO coalities op het gebied van stedelijke ontwikkeling, kleding, leer, tuinbouw, maritieme sector en chemie. Zij mobiliseren het Nederlandse MKB om op basis van duurzaamheid te innoveren en te investeren in de handelsrelaties met ontwikkelingslanden;
- de Ambitie2020 coalitie 'van schulden naar kansen' waarin verzekeraars, energiebedrijven, telecombedrijven en woningcorporaties werken aan schuldpreventie en het bestrijden van armoede bij de ca 1,5 mln Nederlanders die gebukt gaan onder problematische schulden;
- het MVO netwerk Zorg dat zorginstellingen met elkaar en met systeemspelers zoals zorgverzekeraars, banken, overheden en onderwijs laat werken aan de transitie naar een zorgsector waarin het concept positieve gezondheid centraal staat. In 2015 vond met 15 partijen uit Noord Nederland een zeer succesvolle expeditie plaats die nu al heeft geleid tot grote veranderingen in beleid bij de betrokken instellingen;
- het netwerk De Normaalste Zaak waarin inmiddels ca 350 bedrijven actief zijn op het gebied van arbeidsparticipatie en banen voor mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt.

In deze coalities brengt MVO Nederland kennis in, we werven en verbinden partijen aan elkaar en we spelen de rol van aanjager en transitieversneller. We doen dat op basis van een brede kijk op MVO en transitie management. Met een groot netwerk aan bedrijven, organisaties, NGO's, kennisinstellingen en overheden realiseren we steeds meer impact.

Positief evaluatierapport

In 2015 werd in een onafhankelijk evaluatierapport vastgesteld dat MVO Nederland een grote bijdrage heeft geleverd aan de kennis en bewustwording op het gebied van MVO in ons land en dat de middelen die daarvoor beschikbaar waren gesteld effectief en efficiënt zijn besteed. Hoewel er nog veel werk te doen is heeft de overheid besloten haar rol op dit terrein af te bouwen. Dit betekent dat MVO Nederland in de komende periode minder accent zal leggen op algemene voorlichting over MVO aan het MKB.

Bedrijfsresultaten

We sloten het jaar af met een omzet van € 7,3 miljoen (2014: € 6,9 miljoen), een toename van 5% t.o.v. 2014. Het aandeel van privaat gefinancierde activiteiten daalde licht naar 30% (2014: 32%). Deze omzet was vooral afkomstig van partnercontributies, het netwerk beton, het netwerk zorg en ambitie 2020. Bij de publiek gefinancierde activiteiten namen het IMVO- programma, het MVO informatiepunt, RACE en de Normaalste Zaak het grootste deel voor hun rekening. Het resultaat is echter uitgekomen op € 242.587 negatief. Ondanks een toegenomen omzet zijn ook de kosten hoger dan in 2014. Met name de personeelskosten namen flink toe (€692.000), onder meer als gevolg van een extra impuls bij de partnerafdeling.

Ten opzichte van de begroting valt de omzet flink tegen. Dit wordt voornamelijk veroorzaakt door tegenvallende overheidsinkomsten bij RACE, het Netwerk Zorg en de Academie. Er zijn flinke bezuinigingen doorgevoerd op overheadkosten en out-of-pocket kosten, maar onvoldoende om de tegenvallende omzet te compenseren. Daarnaast is er mede als gevolg van langdurige ziekte en een flink lagere declarabiliteit dan vooraf ingeschat onderhanden werk ontstaan bij de overheidsprojecten, die de omzet in 2015 verder naar beneden drukken. Tenslotte heeft in 2014 een boekingsfout geleid tot een negatief effect op de omzet, doordat de overlopende posten bij de partnercontributies niet naar 2015 zijn meegenomen en is de voorziening dubieuze debiteuren verhoogd met € 26.992.

Het eigen vermogen van MVO Nederland bedraagt per 31 december 2015 € 200.856, bestaande uit een continuïteitsreserve van € 163.720 en een wettelijke reserve van € 37.136 voor

ontwikkelingskosten die is ontstaan als gevolg van de activering van investeringen in partnergroei. Hiermee is het streefbedrag voor het eigen vermogen van € 750.000 voor 2017 buiten bereik gekomen. Er wordt naar gestreefd om in 2016 e.v. maximaal in te zetten op het versterken van het eigen vermogen om zo bedrijfsrisico's voldoende af te kunnen dekken.

Organisatie

Op 31 december 2015 waren er 75 medewerkers in vaste of tijdelijke dienst bij MVO Nederland. Dit is een lichte stijging t.o.v. 2014 (69). Deze stijging wordt voornamelijk veroorzaakt doordat MVO Nederland in 2015 een samenwerking is aangegaan met het UWV om een groep vijftigplussers in dienst te nemen. Zij zijn voornamelijk ingezet om de relatie met partners te versterken, de administratieve processen rondom het partnerschap te verbeteren en om de groei van het aantal partners te vergroten. In 2015 is sterk ingezet op het verbeteren van het opleidingsaanbod voor medewerkers. Er zijn diverse interne trainingen, incompany trajecten en coachtrajecten ingezet om medewerkers te helpen zichzelf optimaal te ontwikkelen. Daarnaast is voor het eerst intensief gewerkt met HR3P, een methode om medewerkers in te delen op basis van functioneren en groeimogelijkheden. Daarnaast is in de tweede helft van 2015 een proces in gang gezet om de effectiviteit van de interne organisatie te versterken en de medewerkertevredenheid te vergroten. Dit heeft begin 2016 geleid tot een aanpassing van de managementstructuur, waarbij nu gewerkt wordt met een tweehoofdige directie en vijf strategische programma's.

Vooruitblik

In 2016 krijgen we te maken met een flinke daling van de omzet aan de publieke kant door de (gedeeltelijke) afloop van enkele grote publieke programma's (IMVO, De Normaalste Zaak, Nationaal Actieplan Textiel). Dit leidt tot een daling van de publieke omzet t.o.v. 2015 met ruim € 500.000. Aan de private kant zien we een gestage groei van partnerinkomsten en andere private activiteiten. De omzet stijgt naar verwachting met ruim € 200.000 t.o.v. 2015. Over de hele linie betekent dit echter wel dat we in 2016 zeer goed op de kosten zullen moeten letten en parallel in moeten zetten op het verhogen van de omzet. Naar verwachting zullen we in 2016 op nul eindigen.

In 2016 vindt er een wisseling plaats van de directeur-bestuurder en de voorzitter van de Raad van Toezicht. Ook zal er voor het eerst gewerkt worden met een tweehoofdige directie en een nieuwe programmastructuur.

Begroting 2016 (bijgesteld mei 2016)

Publieke inkomsten	€ 4.740.000
Private inkomsten	<u>€ 2.511.000</u>
Totaal	€7.251.000

Brutolonen en salarissen	€ 4.160.000
Bedrijfskosten	€ 671.000
Out-of-pocketkosten	<u>€ 2.420.000</u>
Totaal	€7.251.000

Resultaat voor bestemming	€ 0
---------------------------	-----

Willem Lageweg
Directeur-bestuurder
27 juni 2016

Raad van Toezicht

Raad van Toezicht

Per 18 september 2013 hebben wij onze governance gewijzigd. In plaats van een bestuur hebben we een raad van toezicht en directeur Willem Lageweg werd directeur-bestuurder. Twee rvt-leden vormen de auditcommissie. Hiernaast is in 2014 een benoemings- en remuneratiecommissie ingesteld.

Onze raad van toezicht bestond in 2015 uit 7 personen:

Simon van Driel (voorzitter; sinds 2009)

Prins Carlos Bourbon de Parme (lid sinds 2008)

Lizzy Doorewaard (lid sinds 2011, lid auditcommissie sinds 2014)

Titia Siertsema (lid sinds 2013, lid auditcommissie sinds 2014)

Marry de Gaay Fortman (lid sinds 2013, lid benoemings- en remuneratiecommissiesinds 2013)

Talitha Muusse (lid sinds 2014)

Carla Moonen (lid sinds 2014)

De hoofd- en nevenactiviteiten van de leden van de raad van toezicht zijn opgenomen in bijlage 1.

De raad van toezicht vergaderde in 2015 vijf maal. Onder andere over de volgende onderwerpen:

- Het jaarverslag en de jaarrekening over 2014.
- Het Jaarplan voor 2016 en het meerjarenplan 2016 – 2018.
- Partnerbeleid.
- Samenwerking met andere (MVO) organisaties.
- De aanstaande directiewisseling bij MVO Nederland.
- De samenstelling van de raad van toezicht, specifiek met het oog op de beëindiging van de zittingstermijn van de voorzitter.
- De voortgang van de jaarresultaten in 2015.
- Het eigen functioneren van de raad

De auditcommissie vergaderde in 2015 2 maal. De belangrijkste vergaderonderwerpen betroffen het jaarverslag en de jaarrekening over 2014 en de begroting voor 2016. De auditcommissie werd in 2015 gevormd door Lizzy Doorewaard en Titia Siertsema. De voorzitter van de raad van toezicht woont de vergaderingen van de auditcommissie bij.

De benoemings- en remuneratiecommissie adviseert de Raad van Toezicht over de benoeming van de leden van de Directie, over de profielschets van de voorzitter van de Directie en over de remuneratie van de leden van Directie. In 2015 zijn de voorbereidingen getroffen voor de directiewisseling in 2016 en is de sollicitatieprocedure gestart. Daarnaast adviseert de commissie de Raad van Toezicht over de benoeming van de leden van de Raad van Toezicht. De commissie werd in 2015 gevormd door Simon van Driel, Lizzy Doorewaard en Marry de Gaay Fortman.

Eind 2015 heeft de raad van toezicht afscheid genomen van Prins Carlos de Bourbon de Parme, wiens zittingstermijn op dat moment was afgerond. Met zijn uitgebreide kennis en uitgebreid netwerk is hij van grote waarde geweest voor MVO Nederland. Grote dank is uitgesproken voor zijn inzet waarmee hij een belangrijke rol speelt op het terrein van maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Hoewel de raad op afstand toezicht houdt voelen wij ons als toezichhouders zeer betrokken bij de gang van zaken. Wij zijn tevreden met de in 2015 bereikte impact. Voor 2016 ligt de focus erop dat deze impact ook gecombineerd wordt met een beter bedrijfsresultaat.

Simon van Driel

Voorzitter raad van toezicht

27 juni 2016

Simon Jan van Driel, Rotterdam, 28-4-1947

Margaretha Titia Hillegonda de Gaay Fortman, Amsterdam, 22-9-1965

Maria Elisabeth Mercedes Doorewaard, Amsterdam, 15-7-1962

Carla Petronella Micheline Moonen, Weert, 5-4-1963

Titia Siertsema, Groningen, 14-3-1957

Talitha Agueda Muusse, Delft, 26-6-1991

JAARREKENING 2015

BALANS PER 31 DECEMBER 2015

Stichting MVO Nederland
(na resultaatbestemming)

	31 december 2015	31 december 2014
	€	€
ACTIVA		
Vaste Activa		
1. Immateriële vaste activa	<u>37.136</u>	<u>55.703</u>
Totaal Vaste Activa	<u>37.136</u>	<u>55.703</u>
Vlottende Activa		
2. Debiteuren	685.237	442.152
3. Vorderingen en overlopende activa	977.114	771.270
4. Liquide middelen	<u>1.590.728</u>	<u>1.496.330</u>
Totaal Vlottende Activa	<u>3.253.079</u>	<u>2.709.752</u>
TOTAAL ACTIVA	<u><u>3.290.215</u></u>	<u><u>2.765.455</u></u>
PASSIVA		
5. Reserves en fondsen		
Wettelijke reserve	37.136	55.703
Continuïteitsreserve	163.720	387.740
Bestemmingsreserve	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal Reserves en Fondsen	200.856	443.443
Kortlopende Schulden		
6. Bestedingsverplichting	281.795	236.919
7. Crediteuren	429.073	598.662
8. Overlopende passiva en overige schulden	<u>2.378.491</u>	<u>1.486.431</u>
Totaal Kortlopende Schulden	<u>3.089.359</u>	<u>2.322.012</u>
TOTAAL PASSIVA	<u><u>3.290.215</u></u>	<u><u>2.765.455</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

Stichting MVO Nederland

	31 december 2015	Begroting 2015	31 december 2014
	MVO NL	MVO NL	MVO NL
	€	€	€
BATEN			
9. Bestede basissubsidie voorgaande jaren	-	-	16.060
10. Projectsubsidies	5.047.052	5.465.825	4.816.032
11. Bestede projectsubs. voorgaande jaren	-44.876	-	-79.293
12. Inkomsten uit partnerbijdragen	647.446	625.300	612.901
13. Inkomsten uit overige activiteiten	1.637.488	2.023.147	1.578.106
Totaal baten	7.287.110	8.114.272	6.943.806
LASTEN			
14. Projectkosten	2.543.454	2.958.860	2.701.556
15. Communicatiekosten	146.221	149.500	162.144
16. Personeelskosten	4.183.507	4.088.000	3.491.296
17. Afschrijvingen	18.568	20.000	5.128
18. Organisatiekosten	648.224	745.274	661.872
Totaal lasten	7.539.974	7.961.634	7.021.996
	-252.864	152.638	-78.190
19. Financiële baten en lasten	10.277	-	19.026
Saldo resultaat voor resultaat bestemming	-242.587	152.638	-59.164
Ten laste van/ dotatie aan continuïteitsreserve	-242.587	-152.638	6.954
Dotatie wettelijk reserve	-	-	-55.703
Saldo resultaat na resultaat bestemming	-	-	-

Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslaggevingsperiode per kalenderjaar.

Voornaamste activiteiten

Stichting MVO Nederland, gevestigd te Utrecht, is opgericht in 2004 in opdracht van het Ministerie van Economische Zaken. De Stichting heeft ten doel het stimuleren van maatschappelijk verantwoord ondernemen (hierna: MVO) door:

Het bevorderen van kennis- en informatieoverdracht omtrent MVO, zowel in nationale als internationale context,

Het bevorderen en faciliteren van de onderlinge dialoog over MVO tussen ondernemingen, maatschappelijke organisaties, overheden en burgers,

Het inspireren, verbinden en versterken van bedrijven, sectoren en ketens om steeds verdergaande stappen te zetten op het terrein van MVO, in de nationale en internationale context, opdat het aantal ondernemingen dat zich bewust wordt van en overgaat tot MVO, toeneemt en MVO voor het hele Nederlandse bedrijfsleven een vanzelfsprekende zaak wordt.

Stichting MVO Nederland is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Toegepaste standaarden

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

MVO Nederland heeft de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de publieke en semipublieke sector (WNT) gehanteerd bij het opmaken van deze jaarrekening.

Model

De Staat van Baten en Lasten is opgesteld volgens het categoriale model, waarbij enerzijds inzicht wordt gegeven in de baten en lasten uit hoofde van de doelstellingen en anderzijds in de kosten van de eigen organisatie.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Consolidatie

Stichting MVO Nederland was in 2015 bestuurlijk verbonden met de Stichting Samenleving & Bedrijf. In 2015 hebben er geen activiteiten in de stichting plaatsgevonden. Het batig saldo van € 35.000 is in 2014 overgeboekt naar de rekening van Stichting MVO Nederland. Op grond hiervan is Stichting Samenleving & Bedrijf niet meegeconsolideerd in de jaarrekening 2015 van Stichting MVO Nederland.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op verkrijgingprijs.

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de verkrijgingprijs. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar

kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden. waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Baten worden verantwoord indien alle belangrijke risico's met betrekking tot de geleverde diensten zijn overgedragen aan de koper.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de stichting.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Financiële instrumenten

De stichting maakt geen gebruik van financiële instrumenten (derivaten) en/of houdt geen handelsportefeuille aan. Financiële instrumenten omvatten debiteuren, overige vorderingen, geldmiddelen, crediteuren en overige te betalen posten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Debiteuren en overige vorderingen (specificatie 2 & 3)

Debiteuren en overige vorderingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen de reële waarde. Voor oninbare debiteuren wordt een voorziening getroffen, die in mindering wordt gebracht op het openstaande debiteurensaldo. De debiteuren en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waarde verminderingsverliezen (in de praktijk gelijk aan de nominale waarde).

Kortlopende schulden (specificatie 8, 9 & 10)

Kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden bij eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde en na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode (in de praktijk gelijk aan de nominale waarde).

Vorderingen en overlopende activa (specificatie 3)

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Immateriële vaste activa

Ontwikkelingskosten

Ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover deze betrekking hebben op commercieel haalbaar geachte projecten. De ontwikkeling van een immaterieel vast actief wordt commercieel haalbaar geacht als het technisch uitvoerbaar is om het actief te voltooien, de onderneming de intentie heeft om het actief te voltooien en het vervolgens te gebruiken of te verkopen is (inclusief het beschikbaar zijn van adequate technische, financiële en andere middelen om dit te bewerkstelligen), de onderneming het vermogen heeft om het actief te gebruiken of te verkopen, het waarschijnlijk toekomstige economische voordelen zal genereren en de uitgaven gedurende de ontwikkeling betrouwbaar zijn vast te stellen. Ontwikkelingskosten worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Zij omvatten voornamelijk de salariskosten van het betrokken personeel; de geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelingsfase afgeschreven over de verwachte gebruiksduur, welke 3 jaar bedraagt. De afschrijving vindt plaats volgens de lineaire methode.

De kosten voor onderzoek en de overige kosten voor ontwikkeling worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin deze zijn gemaakt.

Voor het nog niet afgeschreven deel van de geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigenvermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht, na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten, die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit van de Stichting te waarborgen en te kunnen voldoen in geval van onvoorziene uitgaven in het kader van de bedrijfsuitoefening.

Bestemmingsreserve

Wanneer het bestuur van Stichting MVO Nederland een deel van de reserves heeft afgezonderd voor een speciaal doel, is sprake van een bestemmingsreserve. In de toelichting wordt het bedrag en de beperkte doelstelling van iedere bestemmingsreserve vermeld, alsmede het feit dat het bestuur deze beperking heeft aangebracht.

Wettelijke reserve

In 2014 is een wettelijke reserve ontwikkelingskosten gevormd als gevolg van een investering in partneracquisitie die over een periode van drie jaar vrijvalt ten gunste van de continuïteitsreserve.

Kortlopende schulden

De waardering van kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

Diensten

Baten uit het verlenen van diensten worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de baten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de baten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de baten.

Projectsubsidies

Projectsubsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en de stichting zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van gemaakte kosten worden systematisch als baten in de staat van baten en lasten opgenomen in dezelfde periode als waarin de kosten zijn gemaakt.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur.

Personeelsbeloningen/ pensioenen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Nederlandse pensioenregelingen

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het fonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het fonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. De voorziening wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de contante waarde van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen op balansdatum af te wikkelen.

Voor een op balansdatum bestaand overschot bij het pensioenfonds wordt een vordering opgenomen als de stichting de beschikkingsmacht heeft over dit overschot, het waarschijnlijk is dat het overschot naar de onderneming zal toevloeien en de vordering betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Financiële baten en lasten

Rente baten en lasten worden tijdsevenredig verwerkt.

Belastingen

BTW

Vanaf 2009 is MVO Nederland naast niet-ondernemersactiviteiten ook belaste ondernemersactiviteiten gaan verrichten. Per 1 januari 2009 heeft de Belastingdienst de Stichting dan ook als ondernemer aangemerkt in de zin van de Wet op de omzetbelasting 1968.

Naast de verplichting om btw in rekening te brengen over deze belaste prestaties, heeft MVO Nederland ook het recht op aftrek van voorbelasting van btw op kosten die aan de belaste prestaties toe te rekenen zijn. Btw op kosten die deels toe te rekenen zijn aan belaste prestaties en deels aan niet-ondernemersactiviteiten komen deels voor aftrek in aanmerking. Basis voor deze aftrek is de verhouding tussen de belaste prestaties en de totale inkomsten.

Exploitatie

Het exploitatieresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar. Baten worden in het jaar verantwoord waarin deze zijn gerealiseerd. Kosten worden verantwoord zodra zij voorzienbaar zijn en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2015

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Ontwikkelingskosten €
Stand per 1 januari 2015:	
Aanschafprijs	60.832
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>5.128</u>
Boekwaarde	<u><u>55.704</u></u>
Mutaties in de boekwaarde	
Investerings	-
Afschrijvingen	<u>18.568</u>
Saldo	<u><u>18.568</u></u>
Stand per 31 december 2015:	
Aanschafprijs	60.832
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	<u>23.696</u>
Boekwaarde	<u><u>37.136</u></u>
Afschrijvingspercentage	33%

Bovenstaande komt voort uit het Business Plan Partners en Netwerken. Het betreft hier de productkosten met betrekking tot de ontwikkeling van software om de website en het CRM systeem aan elkaar te koppelen, zodat het aanmelden voor nieuwe partners online laagdrempelig wordt en direct in het CRM systeem wordt opgenomen. Daarnaast zijn er producten in de vorm van webinars en e-learnings ontwikkeld, welke MVO Nederland de mogelijkheid biedt om al onze bestaande en potentiële partners en netwerkleden een aantal keren per jaar te bereiken. Deze productontwikkelingen moeten onder andere zorgen voor een impuls voor de partnergroei en versteviging van het relatiebeheer. Er wordt een afschrijvingstermijn van 3 jaar gehanteerd. Dit is in overeenstemming met de doelstellingen vanuit het Business Plan Partners en Netwerken, dat uit gaat van een groei voor de komende 3 jaar (t/m 2017).

2. Debiteuren

	31 december 2015	31 december 2014
	€	€
Debiteuren	745.751	475.673
Voorziening dubieuze debiteuren	-60.514	-33.521
	<u>685.237</u>	<u>442.152</u>

3. Vorderingen en overlopende activa

	31 december 2015	31 december 2014
	€	€
Nog te factureren IDH	-	9.985
Vooruitbetaalde pensioenpremie	35.664	36.544
Nog te factureren Betonakkoord I&M	20.370	-
Nog te factureren Sponsoring congres gezonde Zorg	-	12.000
Nog te factureren Zorg Expeditie Noord	90.070	-
Nog te factureren Netwerk Zorg	9.625	15.150
Nog te factureren Humanistiek Q4	-	7.500
Nog te factureren Ambitie 2020	15.000	-
Nog te factureren Nieuwjaarsevenement	52.840	-
Vooruit betaalde kosten	177.514	147.492
Nog te factureren MVO Country scan Suriname	29.245	-
Nog te factureren CSR Country Scan Colombia	21.110	-
Nog te factureren RVO Nederland / RACE	115.680	-
Nog te ontvangen Start Foundation	208.000	150.000
Nog te ontvangen SZW	90.000	60.000
Nog te ontvangen AWWN	15.000	-
Nog te ontvangen Sectorprogramma Food & Agri	-	40.000
Nog te ontvangen Slimste verkiezing slimste programma	-	40.000
Nog te ontvangen IMVO Bangladesh Fashion University	-	41.084
Nog te ontvangen "Van Kiem tot Kracht"	-	40.000
Nog te ontvangen bedragen overig *)	46.331	108.357
Nog te ontvangen MVO Impact meting	37.534	12.500
Nog te ontvangen Sponsorgeld	-	3.000
Nog te ontvangen rente	13.131	18.215
Omzetbelasting	-	15.166
Overige vorderingen en overlopende activa	-	14.277
	<u>977.114</u>	<u>771.270</u>

*) = Het bedrag aan nog te ontvangen bedragen overig is opgebouwd uit: Nederlandse Klimaat Coalitie (€ 10.000), Expertmissie textiel-leer Albanië (€ 10.000), MVO Expeditie Food & Agri Business (€ 15.000), Nederlandse Klimaat Coalitie (€ 12.000).

4. Liquide middelen

	31 december 2015	31 december 2014
	€	€
Kas	27	339
Rekening courant banken	1.502.141	1.408.091
Bankgarantie	88.560	87.900
Stand per 31 december	1.590.728	1.496.330

Ten behoeve van de aangegane huurverplichting inzake het kantoorpand aan de Nieuwekade 9 te Utrecht, is een bankgarantie van € 88.560 afgegeven.

5. Reserves en fondsen

Het verloop van de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	Continuïteits- reserve EUR	Bestemmings- reserve EUR	Wettelijk- reserve EUR	Totaal EUR
Stand per 1 januari 2015	387.740	-	55.703	443.443
Mutaties (resultaatbestemming):				
Vrijval/vorming wettelijk reserve *)	18.567	-	-18.567	-
Overige/restant resultaatbestemming	-242.587	-	-	-242.587
Stand per 31 december 2015	163.720	-	37.136	200.856

*) = In 2014 is een wettelijke reserve ontwikkelingskosten gevormd als gevolg van een investering in partneracquisitie die over een periode van drie jaar vrijvalt ten gunste van de continuïteitsreserve.

6. Bestedingsverplichting

Projectsubsidies

Stand per 1 januari 2015	236.919	157.626
Mutaties 2015:	-	-
Reeds bestede projectsubsidies	44.876	79.293
Stand per 31 december 2015	281.795	236.919

Nog te besteden projectsubsidies

De aan de bestedingsverplichting toegevoegde bedragen betreffen het saldo van geormerkte ontvangen subsidies en de uitgaven voor deze projecten over 2015. Het saldo komt ten gunste of ten laste van de projecten in 2016.

	Projectcode	Nog te besteden 2015	Realisatie inkomsten	Realisatie personeelskosten	Realisatie out of Pocket	Nog te besteden 2016
MVO Impact meting	OVPR.039	-1.197	25.034	21.804	204	1.829
IMVO-programma	IMVO.000	26.830	2.264.534	1.376.192	705.785	209.387
IMVO Vouchers	OVPR.029	79.187	111.536	36.969	95.335	58.419
Mensenrechtenproject	OVPR.001	23.128	0	10.866	11.391	
Nap textiel	OVPR.033	-30.856	130.560	68.125	31.579	
Kenia	OVPR.036	19.392	101.000	28.326	72.859	19.207
Expertmissie textiel/leer Albanie	OVPR.060	0	15.531	4.000	9.932	1.599
CSR Tool China	OVPR.048	-1.209	38.221	12.726	21.520	2.766
CSR Indonesia, Project 1	OVPR.057	0	15.850	3.572	11.847	431
Beleidsperiment Expeditie Sociale Innovatie	OVPR.005	18.080	48.826	12.803	53.805	
BZK Maatschappelijk aanbesteden & LAW	OVPR.016/OVPR.017	10.375	-4.665	5.710	0	
De Normaalste Zaak	NETW.003	55.165	407.736	81.150	366.796	14.955
RACE	OVPR.046	-8.140	474.305	290.355	198.798	-22.988
CoP Circulaire economie	OVPR.041	10.564	0	4.750	3.409	
Klimaat Coalitie fase 3	OVPR.043/045/047	-2.258	121.306	68.451	50.495	

Green Deal Circulaire Economie	OVPR.042	0	34.231	42.935	421	-9.125
CE Boostcamp	OVPR.050	-294	5.000	1.875	6.666	
Van Kiem tot Kracht	OVPR.049	29.270	82.000	35.226	84.083	-8.039
Challenges EZ Nieuwjaarsevenement 2016	PART.012.001	0,00	30.000	19.394	0	10.606
Netwerk Food&Agri	NETW.008	8.882	16.399	23.624	2.173	
NJE 2016	PART.007/008/012	0	170.386	46.053	110.467	15.848
Netwerk Beton	NETW.005	0	142.746	32.825	123.021	-13.100
TOTAAL		236.919	4.230.536	2.221.971	1.960.586	281.795

	31 december 2015	31 december 2014
	€	€
7. Crediteuren		
Crediteuren	<u>429.073</u>	<u>598.662</u>
8. Overlopende passiva en overige schulden		
Vooruit ontvangen projectsubsidie *)	655.000	601.500
Vooruit gefactureerde GBN netwerk	13.500	-
Vooruit gefactureerde Expeditie MVO Managers	54.089	-
Voorschot 50% van het projectbudget		
Uganda CSR Country Scan	12.261	-
Nog te betalen afrekening BoP	9.713	8.346
Nog te betalen afrekening IDH	10.782	-
Nog te betalen afrekening ASC	10.792	9.560
Rekening-courant Samenleving & Bedrijf	49.564	49.564
Reservering vakantiegeld en vakantiedagen	257.874	217.779
Loonheffingen en sociale lasten	195.357	159.243
Reservering nieuwjaarsbijeenkomst	93.564	100.504
Omzetbelasting	419.389	-
Borgsommen	4.775	4.775
Nog te ontvangen facturen	90.323	61.698
Detacheringkosten W. Lageweg Q4	67.083	28.750
RSM jaarrekening controle	12.550	10.000
Beleidsperiment Expeditie sociale innovatie	14.993	-
Nog te besteden IMVO Vouchers	388.464	167.768
Overige schulden en overlopende passiva	<u>18.418</u>	<u>66.944</u>
	<u>2.378.491</u>	<u>1.486.431</u>

*) = Het bedrag aan vooruit ontvangen projectsubsidie is opgebouwd uit: MVO Informatiepunt (€ 350.000), IMVO Vouchers 2 (€ 250.000), IMVO Programma (€ 50.000) en Academie Dela jaarverslag (€ 5.000).

Financiële instrumenten

Algemeen

Kredietrisico

De stichting loopt kredietrisico over debiteuren, overige vorderingen en liquide middelen. Het risico wordt echter laag ingeschat doordat het een veelheid aan, veelal publieke, opdrachtgevers betreft. De (overtollige) liquide middelen zijn bij een gerenommeerde bank ondergebracht.

De stichting maakt in de normale bedrijfsuitoefening geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten (derivaten). Op basis van overige financiële instrumenten (o.a. vorderingen, schulden en liquide middelen) wordt de stichting blootgesteld aan kredietrisico, renterisico en liquiditeitsrisico.

Renterisico

De stichting heeft geen externe financiering. Het renterisico wordt daarom laag ingeschat.

Liquiditeitsrisico

De stichting bewaakt haar eigen liquiditeitspositie en ziet er op toe dat er steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Huurverplichting

Stichting Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen is met Ogon Nederland B.V. te Amsterdam een huurverplichting voor het kantoorpand aan de Nieuwekade 9 te Utrecht aangegaan. Deze overeenkomst is op 30 augustus 2013 verlengd voor de duur van 5 jaar, ingaande op 1 januari 2014, derhalve eindigende op 31 december 2018. Met deze verlenging is tevens de gehuurde ruimte toegenomen (316m² op de 3de etage), alsmede 4 parkeerplaatsen. Het totale oppervlak aan gehuurde kantoorruimte komt hiermee op 1400m², 67m² archiefkamer en 13 parkeerplaatsen. Aanvullend op de hierboven vermelde overeenkomst is ook een overeenkomst inzake bijkomende leveringen en diensten aangegaan. Dezelfde verplichtingen dienen in acht genomen te worden met betrekking tot opzegging als de hierboven vermelde huurovereenkomst.

De verplichting van de huur, exclusief de bijkomende leveringen en diensten, bedraagt € 271.825,-. Gedeeltelijke doorbelasting aan de onderhuurders vindt plaats.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2015

BATEN

9. Besteden basissubsidie voorgaande jaren

	2015	Begroting 2015	2014
	€	€	€
Ministerie van EZ basissubsidie	-	-	16.060

10. Projectsubsidies

Ministerie van EZ projectsubsidie	926.676	989.516	675.000
Ministerie van I&M projectsubsidie	666.427	1.177.435	500.000
Ministerie van BZ/OS projectsubsidie	130.560	72.775	100.000
Ministerie van Buitenlandse Zaken - IMVO- vouchers	111.536	494.632	481.906
Ministerie van Buitenlandse Zaken- IMVO- programma	2.264.534	2.198.977	1.846.938
Overige ontvangen projectsubsidies	<u>947.319</u>	<u>532.490</u>	<u>1.212.188</u>
	<u>*5.047.052</u>	<u>5.465.825</u>	<u>4.816.032</u>

De subsidieprojecten hebben allen een incidenteel karakter waarbij de looptijd varieert van ca. 1 maand tot 4 jaar. Een overgroot deel van de subsidieprojecten hebben een doorloop naar 2016. De goedkeuring voor deze projecten zal plaats vinden bij afsluiting. De volgende subsidiebatens zijn reeds goedgekeurd door de subsidieverstrekker:

Subsidieproject	Subsidiebatens 2015	Onderdeel van:
Mensenrechtenproject	23.128	Ministerie van BZ
Beleidsperiment Expeditie Sociale Innovatie	66.906	Ministerie van EZ
CE Boostcamp	4.706	Ministerie van I&M

*)= De omzet 2015 is lager dan begroot voornamelijk door tegenvallende overheidsinkomsten bij RACE. Voor een nadere analyse voor het gerealiseerd resultaat over 2015 wordt verwezen naar het directieverslag.

11. Bestede projectsubsidies voorgaande jaren

<u>-44.876</u>	<u>-</u>	<u>-79.293</u>
<u><u>-44.876</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-79.293</u></u>

12. Inkomsten uit partnerbijdrage

	2015	Begroting 2015	2014
	€	€	€
Partnerbijdrage*)	<u>647.446</u>	<u>625.300</u>	<u>612.901</u>

*) = Het aantal partners steeg in 2015 van 2031 ultimo 2014 naar 2250 ultimo 2015

13. Inkomsten uit overige activiteiten

	2015	Begroting 2015	2014
	€	€	€
Workshop/Trainingen*)	161.061	270.000	171.867
Netwerken**)	845.496	1.137.780	748.187
Overige inkomsten	<u>630.931</u>	<u>615.367</u>	<u>658.052</u>
	<u><u>1.637.488</u></u>	<u><u>2.023.147</u></u>	<u><u>1.578.106</u></u>

*) = De omzet in 2015 is lager dan begroot, omdat er minder opdrachten zijn geacquireerd en uitgevoerd dan vooraf voorzien.

***) = De omzet in 2015 is lager dan begroot, omdat voor een het Netwerk Zorg geldt dat de verwachte inkomsten niet zijn gehaald als gevolg van het niet doorgaan van een aantal grote activiteiten.

LASTEN

14. Projectkosten

	2015	Begroting 2015	2014
	€	€	€
Out of Pocket-kosten *)	<u>2.543.454</u>	<u>2.958.860</u>	<u>2.701.556</u>
	<u><u>2.543.454</u></u>	<u><u>2.958.860</u></u>	<u><u>2.701.556</u></u>

*) = In 2015 waren de grootste Out-of-Pocket-kosten: IMVO Programma (€ 705.000), De Normaalste Zaak (€ 367.000), RACE (€ 199.000) en Expeditie Zorg (€ 144.000).

Ten gevolgen van bezuinigingen zijn de out of pocket kosten afgenomen ten opzichte van de begroting 2015. Voor een nadere analyse voor het gerealiseerd resultaat over 2015 wordt verwezen naar het directieverslag.

15. Communicatie kosten

Evenementen	32.040	30.000	25.000
Kosten voor onderhoud en ontwikkeling websites	55.756	40.000	73.723
Diverse communicatiekosten	<u>58.425</u>	<u>79.500</u>	<u>63.421</u>
	<u><u>146.221</u></u>	<u><u>149.500</u></u>	<u><u>162.144</u></u>

16. Personeelskosten

Brutolonen en salarissen	3.057.596	2.930.000	2.492.490
Sociale lasten en pensioenlasten	838.649	829.000	683.162
Overige personeelskosten*)	<u>287.262</u>	<u>329.000</u>	<u>315.644</u>
	<u><u>4.183.507</u></u>	<u><u>4.088.000</u></u>	<u><u>3.491.296</u></u>

Toelichting brutolonen en salarissen

Brutolonen en salarissen	<u>3.057.596</u>	<u>2.930.000</u>	<u>2.492.490</u>
--------------------------	------------------	------------------	------------------

Toelichting sociale lasten en pensioenlasten

Premie ZVW, WAO en WW	479.038	472.000	408.633
Overige personeelsverzekeringen	46.877	57.000	39.485
Pensioenlasten *)	<u>312.734</u>	<u>300.000</u>	<u>235.044</u>
	<u>838.649</u>	<u>829.000</u>	<u>683.162</u>

*)= Per 1 januari 2015 is MVO Nederland overgegaan naar Zwitserleven beschikbarepremieregeling

Toelichting overige personeelskosten

Inhuur personeel	7.165	10.000	3.208
Wervingskosten	12.500	15.000	13.525
Detachering directie	67.083	67.000	115.000
Vakopleidingen	42.567	50.000	23.172
Vergoedingen personeel	121.369	103.000	77.299
Overige personeelskosten	<u>36.578</u>	<u>84.000</u>	<u>83.440</u>
	<u>*287.262</u>	<u>329.000</u>	<u>315.644</u>

*)= Ten gevolgen van bezuinigingen zijn de personeelskosten afgenomen ten opzichte van de begroting 2015. Voor een nadere analyse voor het gerealiseerd resultaat over 2015 wordt verwezen naar het directieverslag.

Medewerkers MVO Nederland

2015 Medewerkers	Aantal Tijdelijk	Aantal Vast	FTE * Tijdelijk	FTE * Vast
1 januari 2015	24	45	19,2	36
31 december 2015	33	42	26,4	33,6
Gemiddeld 2015	28,5	43,5	22,8	34,8

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

17. Immateriële vaste activa

	2015 €	Begroting 2015 €	2014 €
Afschrijvingen	<u>18.568</u>	<u>20.000</u>	<u>5.128</u>

18. Overige organisatiekosten

Huisvestingskosten	146.272	157.000	168.144
Ontwikkeling CRM Systeem	-	-	75.621
Bestuurs- / RvT-kosten	18.717	20.000	19.522
Kosten voor software, hardware en service ICT	186.141	190.000	160.757
Advies- en accountantskosten	106.185	172.000	59.986
Kantoorkosten	89.442	92.500	87.850
Niet aftrekbaar gedeelte voorbelasting	74.475	113.774	101.140
Reservering dubieuze debiteuren	26.992	-	-11.148
	<u>648.224</u>	<u>745.274</u>	<u>661.872</u>

*)= Ten gevolgen van bezuinigingen zijn de organisatiekosten afgenomen ten opzichte van de begroting 2015. Voor een nadere analyse voor het gerealiseerd resultaat over 2015 wordt verwezen naar het directieverslag.

19. Financiële baten en lasten

Rentelasten en soortgelijke kosten	2.855	-	2.062
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>-13.132</u>	<u>-</u>	<u>-21.088</u>
	<u><u>-10.277</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>-19.026</u></u>

Willem Lageweg
Directeur-bestuurder
27 juni 2016

Simon Jan van Driel, Rotterdam, 28-4-1947

Raad van Toezicht, 27 juni 2016

Margaretha Titia Hillegonda de Gaay Fortman, Amsterdam, 22-9-1965

Raad van Toezicht, 27 juni 2016

Maria Elisabeth Mercedes Doorewaard, Amsterdam, 15-7-1962

Raad van Toezicht, 27 juni 2016

Carla Petronella Micheline Moonen, Weert, 5-4-1963

Raad van Toezicht, 27 juni 2016

Titia Siertsema, Groningen, 14-3-1957

Raad van Toezicht, 27 juni 2016

Talitha Agueda Muusse, Delft, 26-6-1991

Raad van Toezicht, 27 juni 2016

WNT: Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector

In 2015 werden de volgende vergoedingen verstrekt aan de directie en de Raad van Toezicht van MVO Nederland:

Functie	Voorzitters-clausule van toepassing	Naam	Ingangsdatum	Einddatum	Omvang dienstverband	Beloning / Vacatie	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoedingen	Voorzieningen beloning betaalbaar op termijn	Uitkeringen wegens beëindiging van het dienstverband	Motivatie overschrijding van de norm
Directeur-Bestuurder	N	Willem Lageweg	1-4-2006	31-07-2016	40 uur	€111.851,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Voorzitter Raad van Toezicht	J	Simon van Driel	1-2-2009	1-2-2016	Nvt	€3.631,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Prins Carlos Bourbon de Parme	1-11-2008	1-11-2015	Nvt	€1.581,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Lizzy Doorewaard	23-5-2011	23-5-2019	Nvt	€3.631,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Titia Siertsema	16-09-2013	17-06-2017	Nvt	€1.837,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Marry de Gaay Fortman	16-12-2013	17-06-2017	Nvt	€1.292,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Talitha Muusse	16-06-2014	16-06-2018	Nvt	€1.837,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt
Lid Raad van Toezicht	N	Carla Moonen	01-03-2014	01-03-2018	Nvt	€ 662,-	Nvt	Nvt	Nvt	Nvt

Overige gegevens

Resultaatbestemming Stichting MVO Nederland

Voorgesteld wordt het resultaat over 2015 als volgt te bestemmen:

	2015	2014
Bestemmingsreserve CRM-systeem	-	-€ 75.000
Bestemmingsreserve Website	-	-€ 32.913
Vorming wettelijke reserve	-	€ 55.703
Continuïteitsreserve	<u>-242.587</u>	<u>-€ 6.954</u>
	-€ 242.587	- € 59.164

Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaats gevonden.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie van Stichting MVO Nederland

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015 van Stichting MVO Nederland te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 en de staat van baten en lasten over 2015 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de directie

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de Beleidsregels toepassing Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT), alsmede voor het opstellen van het jaarverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De directie is voorts verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening en de naleving van die relevante wet- en regelgeving mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en de Beleidsregels toepassing WNT, inclusief het Controleprotocol WNT. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan alsmede in het kader van de financiële rechtmatigheid voor de naleving van die relevante wet- en regelgeving, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en de gebruikte financiële rechtmatigheidscriteria en van de redelijkheid van de door de directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting MVO Nederland per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en de Beleidsregels toepassing WNT.

Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Overeenkomstig de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening.

Utrecht, 27 juni 2016

RSM Netherlands Accountants N.V.

C. van Dijk RA

Bijlage 1 Nevenfuncties leden RvT en directeur-bestuurder

RvT-lid	Hoofd- en nevenactiviteiten 2015
Simon van Driel	Directeur Koninklijke Schouwburg Den Haag – Parttime Voorzitter Raad van Toezicht Hogeschool Leiden Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Pameijer Voorzitter Coöperatieve Media Pensioendiensten
Prins Carlos de Bourbon de Parme	Directeur INSID Voorzitter NKNE Bestuur Koninklijke Nederlandsche Heidemaatschappij Jurylid van de Kristalprijs Voorzitter Questionmark Foundation
Lizzy Doorewaard	Lid Raad van Toezicht Staatsbosbeheer Lid Raad van Commissarissen Grant Thornton Lid Raad van Commissarissen 's Heeren Loo Lid Curatorium VNO-NCW Lid Raad van Commissarissen Woonbedrijf Ieder1 Li Raad van Commissarissen HypotheekVisie Centrale Voorzitter Raad van Commissarissen Bloomville Lid dagelijks bestuur Stichting Christelijke Pers
Titia Siertsema	Voorzitter UNETO-VNI DB van VNO-NCW Hoofdbestuur MKB Nederland Voorzitter Presidium FWT (Federatie Werkgevers Techniek) Lid van de SER (namens MKB Nederland) Lid Centrale adviesraad KvK Lid bestuur SKAO Lid Raad van Commissarissen Haag Wonen

	Bestuurslid departement Den Haag Maatschappij voor Nijverheid en Handel
Marry de Gaay Fortman	<p>Advocaat/partner Houthoff Buruma</p> <p>Voorzitter VNO-NCW Metropoolregio Amsterdam</p> <p>Lid Amsterdam Economic Board</p> <p>Commissaris VGZ</p> <p>Commissaris GVB</p> <p>Lid International Board of Directors AMREF Flying Doctors Africa</p> <p>Lid Raad van Commissarissen ICCO (internationale organisatie voor ontwikkelingssamenwerking)</p> <p>Toezichthoudende functies in de culturele sector, o.a. bij Paleis Het Loo en Nederlandse Violconcoursen</p>
Carla Moonen	<p>Dijkgraaf Waterschap Brabantse Delta</p> <p>Lid bestuur, nu RvT Het Groene Brein</p> <p>Lid Internationale Commissie Unie van Waterschappen</p> <p>Lid Executive Board Global Green Growth Forum</p> <p>Lid klankbordgroep Aanzien van het Ambt onder verantwoordelijkheid van de minister van BZK</p>
Talitha Muusse	<p>Sociaal Ondernemer bij The Punchy Pack</p> <p>Mede-oprichter Duurzame Jonge 100</p>
Willem Lageweg Directeur- bestuurder	<p>Lid SER IMVO Commissie</p> <p>Lid raad van advies Alliantie Verduurzaming Voedsel</p> <p>Lid Bestuursadviescommissie VNCI (chemische industrie)</p> <p>Lid bestuur De Normaalste Zaak (arbeidsparticipatie)</p> <p>Lid raad van advies VBDO (verduurzamen kapitaalmarkt)</p> <p>Voorzitter bestuur Alliander Foundation</p> <p>Voorzitter Women on Wings (social enterprise tbv banen voor vrouwen in India)</p> <p>Lid raad van toezicht Louis Bolk Instituut (onderzoek landbouw, voeding en gezondheid)</p>

	Lid bestuur Institute Positive Health (positieve gezondheid) Lid raad van bestuur Close the Gap (social enterprise gericht op digitale kennisontwikkeling in Afrika)
--	---

Bijlage 2

Programmaraad

De programmaraad bestond in 2015 uit de volgende personen:

Simon van Driel	Raad van Toezicht MVO NL (vz.)
Andrea van de Graaf	Meermaker
Anne Jan Zwart	EcoStyle Group
Erik de Ruijter	Nederlandse Rubber- en Kunststofindustrie (NRK)
Frits de Groot	VNO-NCW/MKB Nederland
Henk Voormolen	Albron
Eppy Boschma	VNO-NCW/MKB Nederland
Jeroen Jansen	ASN Bank
Maarten de Vuyst	Oxfam Novib
Marie-José von Geusau	CNV
Paul Thewissen	Rijksoverheid
Sijas Akkerman	St. Natuur&Milieu
Suzan van der Meij	MVO Platform
Tom Stuij	Mondial Movers
Ton Baas	Vereniging Bakkerij- en zoetwarenindustrie
Wim van Dijk	Uneto-VNI
Karen Maas	Erasmus Universiteit
Timmo Terpstra (vanaf maart 2015)	Peeze
Hans van Leeuwen (vanaf maart 2015)	Asito
Lavinia Warnars	Young Club of Rome
Jeroen van Dijken	Vereniging Grootwinkelbedrijf Textiel (VGT)